The Economic Council of Canada

1984-85

86-0357/

Contents

1 Letter of transmittal
2 A message from the Chairman
4 Members of the Economic Council
7 Membership changes
8 The Economic Council of Canada
9 Research activities
11 Ongoing research
13 Consultative and advisory activities
15 Information and communications
16 Administrative and technical services
16 Senior management
18 Statement of operations
20 Publications

Minister of Supply and Services Canada, 1985
Cat. No. EC1/1985E
ISBN 0-662-14097-4
Le *Rapport annuel* est aussi disponible en français.

Economic Council of Canada | Conseil économique du Canada

Chairman's Office | Cabinet du président

June 30, 1985

The Right Honourable
M. Brian Mulroney, P.C., M.P.
Prime Minister of Canada
Parliament Buildings
Ottawa, Canada

Sir

I have the honour to transmit the annual statement relating to the activities of the Economic Council of Canada for the fiscal year ending March 31, 1985, as required by the Economic Council of Canada Act.

Yours sincerely

David W. Slater

David W. Slater
Chairman

P.O. Box 527
Ottawa, Ontario
K1P 5V6

C.P. 527
Ottawa (Ontario)
K1P 5V6

The question of Canada's ability to compete internationally is fast becoming one of the major issues of the day. Some observers fear that this country is losing its international competitiveness, or not improving it enough, with dire consequences for Canadian living standards, employment, and the ability to pay for imported goods and services. Others, myself included, are more optimistic.

Concerns about our competitiveness are to some extent a reflection of our times. Rapid change, especially technological change, has thrust us into an uncertain international environment, has opened up new doors and closed old ones. Consequently, we need to develop new methods of allocating resources to improve both our international competitiveness and our standard of living. In many cases, these lessons can be learned within our own borders. I refer to the numerous, current success stories of Canadian competitiveness that point the way to improved general economic performance and to better economic programs and policies.

Discussions about the loss or gain of international competitiveness can focus either on the country as a whole or on certain structural features of the economy that are thought to have special significance. With regard to the country as a whole, a loss (or gain) in competitiveness can result from a shift in demand for goods in which we have a comparative advantage; a shift in supply; changes in our resource base; fluctuations in the level of inflation; effects of exchange rates on the balance of payments; and so on. These forces in turn can be traced to other underlying causes, such as innovation, training, and tax structures. Lasting, as opposed to temporary, losses in competitiveness result when our basic resource endowments are damaged or when we lose ground in the international productivity growth sweepstakes. Slower-growing economies don't necessarily get into trouble in balancing trade or achieving full employment; they do, however, slip in the international-league tables of improvements in standards of living.

In this regard, some critics have alleged that Canada's resource endowment is being used up and also that our average productivity growth has been poor in comparison with that of other countries over the last decade. What, they ask, will replace Canada's declining resource income? And how can Canadian productivity growth everywhere (or at least in most sectors) be given a boost? Although personally I am not as alarmed as this group about our prospects, I readily recognize that these are issues that cannot easily be dismissed.

A second focus for those concerned about Canada's international competitiveness is the specific sectors, regions, and kinds of activities that are thought to be particularly important to Canada's growth. Manufacturing activities in general, and high-tech in particular, as well as services that enter into international commerce directly or as part of a package of traded goods and services, are singled out as areas in which Canada's international competitive position is weak or weakening, or not improving sufficiently to boost the Canadian economy. Some of these concerns are misguided and self-serving, but generally they reflect a genuine attempt to assess and promote Canadian international competitiveness in virtually every sector of the economy.

Fortunately, there are many success stories about Canadian international competitiveness that illustrate what *can* be accomplished in this country, and these provide us with some guidelines for success. Some of the most interesting examples my colleagues and I have encountered in recent years include: the successful development of manned and unmanned mini-submarine vehicles on both the west and east coasts; the development of world-class seismic capabilities in the oil and gas industry; the exportation from Canada of dry-land agricultural technology; the sales of Canadian computer-based management of financial institutions to the highly competitive U.S. markets; the exportation of Canadian-designed ground stations for satellite communication from firms in both western and eastern Canada; state-of-the-art clothing manufacturing facilities in both western and eastern Canada; the scale, design, and state-of-the-art manufacturing of jet engines in Canada; the multibillion dollar sales of telecommunications equipment from Canada; the 4,000-employee research effort of Bell Northern Research, with approximately 3,000 of these personnel located in Canada; the more than 7,000 workers spread throughout hundreds of small and medium-sized businesses in one industrial park area in the Halifax-Dartmouth region; the CANADARM; the sale of computer software to Japan; and the exports of flight simulators.

What accounts for these successes? Can they be replicated or expanded? If so, how? Systematic work paralleling the research on growth, excellence, and industrial development that is being carried out in the United States will have to be done here in Canada before these questions can be answered. I would like, however, to offer some hypotheses and observations of my own.

First, although some successes emanate from large firms, many come from small and medium-sized businesses. Quite a few of these businesses are centres of entrepreneurship and innovation, and their overall contribution to improvements in productivity and competitiveness far outweighs their numbers.

Second, entrepreneurship is the distinguishing feature of all the successes. Third, infusions of capital are nearly always needed before firms can make a breakthrough from success on a small scale to success on a larger scale. Fourth, some of the successes come from firms where research and development is important, but R&D is neither a necessary nor sufficient condition for success. Fifth, successes are found in virtually every line of production of goods and services: some high-tech; some low-tech; some government, and many private, enterprises; and in all regions of the country. Sixth, there is little correlation between government grants and tax breaks and these successes (or even the failures). Seventh, the evidence is overwhelming that our tax system creates major distortions in the use of savings and investment in Canada that hinder economic growth and efficiency. Tax reform may be one of the most important options that government has for improving the Canadian economy, as well as ensuring fairness and efficiency in revenue collection. These valuable real-life stories should give us a few hints on how to achieve better allocation of resources and more effective policies for economic growth.

David W. Slater
Chairman

Peter M. Cornell
Director

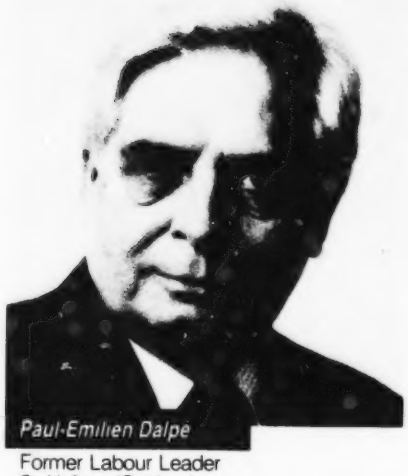
Patrick Robert
Director

Philip C. Barter
Partner
Price Waterhouse and Co.
Vancouver

Roger O. Beauchemin
Senior Partner
Beauchemin-Beaton-Lapointe
Montreal

Diane Bellemare
Professor
Department of Economics
University of Quebec at Montreal
Montreal

Margaret Cornish-Kehoe
Manager
International Special Banking Services
The Bank of Nova Scotia
Toronto



Paul-Emilien Dalpe
Former Labour Leader
St-Jérôme (Quebec)

Yves Guerard
President
Sobeco Inc.
Montreal

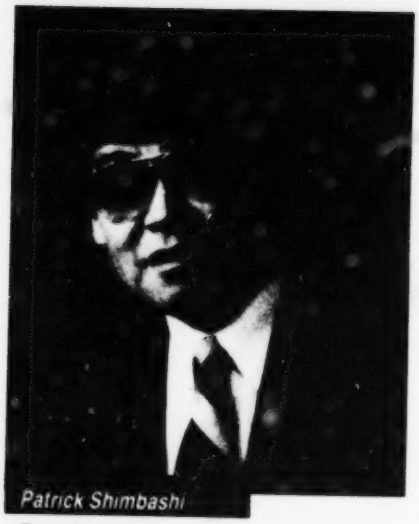
Gordon L. Hill
Farmer
Varna (Ontario)

James F. Kay
Chairman
Dylex Limited
Toronto

Peter P. Podovinikoff
President
P.M.P. Holdings Limited
Richmond (British Columbia)

President
Allaro Resources Ltd.
Calgary

Chief Executive Officer
Co-operative College of Canada
Saskatoon



Farmer
Taber (Alberta)

Vice-President
Toronto Investment Management Inc.
Toronto

President
Revest Financial Ltd.
Hamilton

During the year ending March 31, 1985, several changes in membership took place.

The following member resigned:

Raymond Blais (February 6, 1985)

The terms of the following members expired:

G. Campbell Eaton (June 11, 1984)
Kalmen Kaplansky (June 22, 1984)
Shirley B. Goldenberg (July 23, 1984)
Donald H. McDougall (July 23, 1984)
Ralph G. M. Sultan (July 23, 1984)
Pierre Brien (December 10, 1984)
T. Earle Hickey (December 10, 1984)

The following member was reappointed:

Philip C. Barter (June 1, 1984)

The following new member was appointed:

Yves Guérard (June 21, 1984)

Prior to the presentation of this report, six new members were appointed (April 29, 1985):

Miller H. Ayre
Jalynn H. Bennett
James Andrew Coombs
Pierre Fortin
Kalmen Kaplansky
Susan A. Thompson

The principal goal of the Economic Council of Canada is to improve the economic prospects of Canadians across the country. Created in 1963 as an independent national research and advisory agency by an Act of Parliament, the Council's mandate is to "advise and recommend . . . how Canada can achieve the highest possible levels of employment and efficient production [in the medium and long term] in order that the country may enjoy a high and consistent rate of economic growth and that all Canadians may share in rising living standards."

Under its Act, the Council is able to initiate research or undertake studies at the request of the government and to publish its findings. Some of the specific tasks set out in the Act include:

- the regular assessment of medium- and long-term economic prospects and potential, and the recommendation of government policies that should help to realize that potential;
- an appraisal of how national economic policies are helping to balance the economic development of all regions of the country;
- the study of how economic growth, technological change, and the international situation affect Canadian employment and income;
- the encouragement of maximum consultation and co-operation between labour and management; and
- regular consultation with provincial government agencies.

The Council's work is chiefly carried out in three ways — through research, advice, and information.

Original research is the foundation for the advice and recommendations that the Council offers on ways to ensure Canada's economic well-being. Most of the work focuses on specific rather than general subjects, with a view to the medium- and longer-term growth prospects.

Council Members are responsible for advisory and consultative initiatives. These are undertaken by the Chairman, two full-time Directors, and up to 25 appointed part-time Members. The Council meets four or five times a year to decide what advice and recommendations are to be put forward, most often in a major report.

Information is made available primarily through published documents, including the Annual Review and other Council reports reflecting the viewpoint of the Economic Council, as well as through Research Studies and Discussion Papers, which are the responsibility of individual authors. Conferences, workshops, media interviews, and the quarterly magazine *Au Courant* also enable the Council to stimulate public awareness and debate on economic issues.

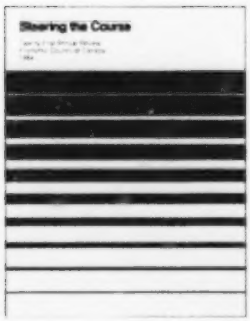
Over the past 20 years, the Council has carried out research on activities ranging from egg pricing to international trade, from fishing operations in the Atlantic to logging on the Pacific Coast, from the financing of housing to future labour market requirements.

One theme that has remained constant is the thorough examination of issues that affect Canadians in their daily lives. The goal has been to help achieve better standards of living for all Canadians by presenting Council findings for public discussion and government action.

Council Members usually determine which topics will be researched and analysed. (On occasion the Prime Minister refers subjects to the Council for study.) Work is then carried out by the various project groups, which are composed of professional staff with training in economics and experience in university, industry, or government. Consultants with specialized knowledge may be included in the project groups.

As a rule, projects end with the production of a major report representing the viewpoint of Council Members. (In addition, research findings can be published in the form of Studies and Discussion Papers, under the responsibility of the individual authors.) This year, two such reports were published, as well as the Council's Twenty-First Annual Review of the Canadian economy.

Twenty-First Annual Review: Steering the Course



In its Twenty-First Annual Review: *Steering the Course*, published in November 1984, the Economic Council singled out unemployment and the federal deficit as the two key problems that still confront Canada despite good economic growth in the preceding year. The Review examined these problems and some of the options available for dealing with them over the medium term.

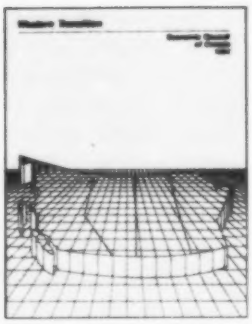
In the course of its analysis, the Council devotes attention to the nature and evolution of federal, provincial, and local expenditures and revenues; issues respecting the size and management of the public debt; and the twin concerns of rising unemployment and a growing federal deficit.

The Review concludes that it is possible to improve the employment situation and lower the federal deficit simultaneously; but as long as unemployment remains at excessively high levels, the emphasis should be on putting Canadians back to work. Deficit reduction should occur gradually, through a combination of spending cuts and revenue increases. Public initiative should be taken at both the federal and provincial levels to encourage skill retraining and job creation during this current period of rapid technological change.

Western Transition

The outlook for the economies of the four western provinces is discussed in the Council report, *Western Transition*, released in September 1984. The report concludes more than two years of research, consultation, and analysis on the part of the Regional Studies (Development) Group.

The chief question addressed by the report is whether the western provincial economies can grow at the same rate in the future as in the past, given an anticipated decline in the growth rate of the natural resource sector. Issues relating to each of the major resource sectors in the West are examined, including the problem of instability in the agricultural industry; the criteria used for determining the optimum rate of harvesting in the forestry industry; and the effective management of mineral resources, including oil and natural gas, potash, uranium, and coal. Also studied are issues relating to



transportation, manufacturing, developments in the service industries, and agglomeration economies.

Overall, the Council believes that the prospects for improvements in western living standards are good, provided that a few important changes are made to current policies and practices. A slowdown in the contribution of natural resources to growth in living standards can be offset in part by productivity growth in the service sector and, to a lesser extent, by growth in the manufacturing sector. Several recommendations are made to the federal, provincial, and local governments regarding the kinds of changes required to improve the outlook for natural resources and to increase the contribution that service industries can make to growth.

Connections: An Energy Strategy for the Future

The Council's report on energy, entitled *Connections: An Energy Strategy for the Future*, was released in January 1985. It represents the culmination of over three years of intensive study in the energy field.

The report stresses that the primary concern for energy policy over the coming decade should be the efficient use of resources to achieve economic growth and development. The Council also concludes that other objectives, such as a greater consensus in energy policy, security of supply, increased Canadianization of the petroleum sector, and revenue sharing, can be pursued at the same time.

The report reviews the history of federal and provincial energy policy development and identifies the major issues that must be addressed in the formulation of energy policies in Canada. Problems and opportunities inherent in the supply of oil, natural gas, and electricity are then examined. The report emphasizes that the responsiveness of energy demand to price and income changes must be taken into account in energy policy. Some major economic opportunities for energy conservation and alternative energy sources are identified. The final chapter presents the Council's conclusions and recommendations, and includes some analysis of their anticipated economic impact.

Twenty-Second Annual Review

The Council's Twenty-Second Annual Review of the economy, to be published in the autumn of 1985, will focus on Canada's economic performance and prospects. Analysts will consider ways to improve economic growth and productivity performance through improvement in workers' skills, the reallocation of both capital and labour, use of the tax structure (including its impact on risk taking), improvements in competitiveness, and the increased ability of firms to benefit from scale economies. Two areas will be examined in depth — namely, Canadian investment performance, and Canadian monetary policy.

In addition, the medium-term outlook and policy analysis will be developed, using a recently reconstructed version of the CANDIDE econometric model. Projections will include both a base case and a performance band, identifying the uncertainties that should be considered in any medium-run planning environment.

The Taxation of Capital Income

In recent years, there has been a significant change in views regarding the effects of taxation on resource allocation, economic growth, and income distribution. It is in the taxation of capital income that the most dramatic shifts in attitude have occurred.

The Council's study on the taxation of capital income is intended to aid policy makers as they contemplate reforms in the years ahead. Research will focus on several aspects of this subject. It will analyse the potential impact of present and alternative tax treatments of capital income on efficient resource allocation and the distribution of income. Recommendations will be made on ways to improve the taxation of capital income and on the transitional measures needed to implement those recommendations. The study will also specify any additional changes in capital markets and related financial instruments that might be required.

Government Enterprises

The role and activities of government enterprises have become the subject of considerable discussion and controversy. The Government Enterprise Group is attempting to provide some much-needed understanding about government corporations as instruments of public policy.

The focus is on government-owned and -controlled entities (generally corporations) engaged in the production of marketable goods and services. Research studies are being undertaken to determine the impact of government ownership and control on various types of economic activity. Case studies will examine government ownership of provincial and municipal utilities, and government involvement in the transport, manufacturing, and resource sectors. More general studies are being carried out to determine the extent of government involvement in business and to probe the legal and institutional framework within which government corporations function.

The research is intended to provide a better understanding of the appropriate policy role of government enterprise and to develop recommendations for administrative and organizational changes that will make government enterprise a more efficient instrument of public policy.

Labour Market Impacts of Technological Change

The project aims to examine patterns of growth and change in employment, output, and labour requirements in various sectors of the economy, with particular emphasis on the relative performance of the high-tech sectors and their employment consequences. Past trends and future prospects for income distribution will be analysed in the light of shifts in the occupational structure resulting from technological change.

The input-output structure of the Canadian economy will be used to project the possible employment effects of technological change in various industries and occupations. These will be based upon a variety of assumptions about future levels of economic activity, and the pace and nature of technological change. The study will also include a survey of Canadian organizations in order to assess institutional adaptations to technological change. This survey will examine trends and prospects in labour-management relations, patterns of working time, compensation policy, education, training, and the quality of working life.

The implications of technological change for the employment opportunities of women will be examined, from the perspective of such issues as the effect of sectoral and occupational shifts on access to employment and the nature of work, and the outlook for the future. The special work-related problems of youth, the aged, and the handicapped

in an era of rapid change will also be studied.

Finally, the study will make recommendations for policies on education, the worker training and mobility required by the adjustment process, the institutional adaptations accompanying technological change, and the social measures required to distribute equitably its benefits and costs.

Explorations

The Explorations group, re-established this year, has undertaken preliminary investigations in several areas, including the economics of environmental protection, health care with limited resources, and adjustments to trade liberalization.

A Colloquium is being planned on the interrelationship between the environment and the economy. Among the major issues to be addressed will be the impact of pollution on the economic resource base, the effects of protective policies and programs on economic performance, the benefits of a viable resource base for long-term economic growth, and alternative and more effective strategies for conservation of the resource base and improved economic development. A second Colloquium has been planned to discuss health care issues. It will estimate the demand for health care services arising from the aging of Canada's population, project future health expenditures, explore the potential of new medical technologies and alternative modes of service delivery, and examine expenditure limits and potential measures of cost control.

As well, a joint project with the Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada is investigating Canada/U.S. productivity differences in the manufacturing sector, with particular attention being given to the role of scale economies and the openness of the Canadian economy.

In addition, the group participated in the early developmental stage of a Council project on the adjustment and adaptation of the Canadian economy to forces arising from increasing trade liberalization and foreign competition.

Consultative and advisory activities have continued to be of central importance in the effective use of Council Members' time. As in past years, these activities have been closely tied to the various functions of the Council, including its research, managerial, consensus-formation, policy-advisory, and public education roles. More and more, however, with the increasing complexity of issues and the growing number of interest groups involved in public policy debates, these activities have focused on the need to consult a wider variety of experts and the need to carry the Council's message to a larger, more informed audience.

Given the broad mandate of the Council, the twenty-five part-time and three full-time members are kept extremely busy in their efforts to advise, and consult with, various interest groups across Canada. These activities are required for a number of reasons. First and foremost are the initiatives associated with the research program. Since Council Members collectively set the research and analysis agenda, they may be called upon to serve on the various subcommittees of the Council. These subcommittees meet periodically to advise the Council's research groups on their work plans and on certain technical questions. In addition, sub-committees may invite representatives or experts from outside groups to offer their comments and suggestions.

Recently, more intensive consultation efforts have been undertaken, especially during the earlier phases of research projects. For example, *Western Transition*, the Council's study of Canada's western economies, was developed through a significant increase in consultations with western opinion leaders and experts, at both the preliminary planning stages and throughout the research process. To assist in this effort, the Council opened an office in Edmonton under the direction of a senior economist for the duration of the project. This enabled the Council to maintain systematic and regular contact with individuals in western governments, universities, businesses, and other organizations. Following publication of the report, the Chairman undertook to meet with provincial premiers, business leaders, and labour representatives in the various provinces to receive their reactions and comments. The input from these different sources contributed greatly to the value of the study and to the level of interest that was generated following the release of the report. A conference to discuss the outlook for the western Canadian economy in the context of this report was sponsored by the University of Alberta in November 1984, and it attracted a good deal of attention from academics, business, governments, and the media.

A similar effort to consult with experts was carried out during the formulation of the work plan for *Connections: An Energy Strategy for the Future*. The comprehensive scope of this project required Council researchers to analyse the electricity, oil, and gas industries and to look at complex interrelationships within the energy sector. Much of the research phase of the project was spent gathering information and data from individuals in these fields. Indeed, without their input, it would have been difficult to complete much of the work of the project.

The strong interest generated by the energy report has led to a number of special briefings both within the government and with various interest groups across the country. In this context, the University of Calgary sponsored a conference at the end of January 1984 that focused on the report. Well over 300 participants from federal and provincial governments and their agencies, the petroleum industry, the electric utilities, the alternative energy and conservation sectors, and the universities gathered to put forward their comments and criticisms. The papers presented at both this and the *Western Transition* conference will be published in an upcoming special issue of *Canadian Public Policy*.

Briefings related to this report include those made to the Standing Senate Committee on Energy and Natural Resources; the National Energy Board; Energy, Mines and Resources Canada; the Department of Finance; and the Ministry of State for Forestry. The Chairman and Directors have made speeches to groups ranging from the Nova Scotia Offshore Trade Association to the Economics Society of Alberta. Requests for speeches continue to flow in, and consultation efforts will undoubtedly carry over into next year.

An equally important event that shaped the consultative and advisory activities of Council Members this past year was the release of *Steering the Course*, the Council's Annual Review of medium- and long-term prospects for the economy. A summary of the Review was released at the end of October to provide government, industry, and labour leaders, as well as the Canadian public at large, with a clear indication of the Council's thinking about Canada's economic problems and priorities. This publication proved to be particularly timely, as the Government of Canada was preparing to open the Thirty-Third Session of Parliament. The Council

received many favourable comments on the usefulness of this summary, especially as federal and provincial First Ministers met to develop their agendas for the federal-provincial conference on economic priorities. The Council's appearance before the House of Commons Standing Committee on Finance, Trade and Economic Affairs gave it an opportunity to expand on special items of interest in the Review.

Research projects currently under way have given rise to a number of new consultative and advisory activities. Of special note are a number of seminars and briefings on issues relating to taxation and advanced technology. A highlight for many Council Members was a special presentation and tour by Pratt and Whitney Canada, to exhibit their production facilities and to examine the impact of new technology on several practical industrial applications.

Other noteworthy advisory and consultative efforts marking this year's activities have been: the second submission to the Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada; a presentation to the Commission québécoise sur la capitalisation des entreprises; responses to various discussion papers released by the federal and provincial governments; publication of the proceedings of two important colloquia, including one on Government Enterprise and another on the Economic Status of Women in the Labour Market; a feasibility study on service sector developments; assistance to the Task Force on Program Review; and numerous presentations and briefings to visiting delegations from around the world.

Information is crucial to any meaningful debate on economic issues and policy options. In recent years, the Council has placed increasing emphasis on this aspect of its mandate, through a variety of initiatives:

- Council reports and studies are published in both official languages and are made available to the general public by mail order and in bookstores across the country. Noticeably wider distribution of these publications is one sign of the public's growing awareness of the importance of economic issues; another is the increasing number of requests for information on Council research and activities. In response to this demand, the Council's Information Division is presently establishing an "information bank" to provide fast answers to questions on topics researched by the Council since its creation.
- The Chairman and two full-time Directors promote Council reports and recommendations through speeches and meetings with representatives from both the public and private sectors. In addition, the Council's media and public relations specialists are in constant contact with colleagues and institutions across the country, in order to draw attention to the Council as a source of up-to-date information on economic issues.
- The Council's quarterly magazine, *Au Courant*, provides articles on Council research and activities in a journalistic, non-technical style. It is distributed free of charge, in both official languages, to a varied audience of over 40,000 readers.
- The Council holds seminars on a variety of research-related topics at regular intervals. In addition it periodically sponsors, or is a contributor to, conferences bearing on its research expertise. This past year, the Council participated in major conferences on issues relating to energy and the West (described earlier) and was host at both a Symposium and a Colloquium (details follow).

Symposium on Government Enterprises

In September 1984, the Economic Council held a one-and-a-half day Symposium in Ottawa, entitled *Government Enterprise: Roles and Rationale*. The Symposium was organized by the Council's Government Enterprise Group and was intended to supplement the Council's ongoing research in this area. Ten papers were commissioned for the Symposium, and some 50 individuals from different backgrounds and with different perspectives were brought together to discuss the papers and to reflect generally upon the *raison d'être* of public corporations. The papers examined the circumstances leading to the establishment of government corporations; explored the potential of government enterprise as an instrument of public policy; and attempted to probe the activities and behaviour of public corporations. Papers presented at the Symposium are available as a single publication (to order, see publication details at the end of this Report).

Colloquium on the Economic Status of Women in the Labour Market

As part of its research on the current economic status of women in the labour market, the Council held a Colloquium in Montreal on November 26-28, 1984. Some 100 specialists from across the country gathered to discuss such issues as daycare, parental leave, occupational diversification, education, equal-pay policy, and the impact of technological change on female workers.

The papers presented over the three-day period were combined into one publication entitled *Towards Equity: Proceedings of a Colloquium on the Economic Status of Women in the Labour Market, November 1984* (to order, see publication details at the end of this Report). Also included in that publication are summaries of the lively floor discussions that followed each presentation, as well as the after-dinner address given by Judge Rosalie Abella, Chairman of the Ontario Labour Relations Board and Past Commissioner of the Commission of Inquiry on Equality in Employment.

General Administration

The General Administration Group provides four principal types of service — administrative, personnel, financial, and library — all designed to support the work of the research and other service groups. While each of these groups has control over the resources required to fulfil its responsibility, the overall financial, personnel, property, and records administration rests with General Administration.

General Administration is required to ensure that the Council's administrative procedures comply with government regulations and directives; to provide public authorities with reports on the effectiveness and efficiency of the Council's use of public funds and other resources; and to develop overall plans and strategies with respect to the expected output performance and resource input requirements over the short-to-medium term. In each of these specified tasks, General Administration requires information from other groups, together with direction and final approval from the Council's senior management.

The Council Library has close ties with the research staff. Established shortly after the Council's creation, it contains some 30,000 books, documents, reference works, and periodicals relating to economics, finance, social sciences, and statistics. The Library is represented on the Council of Federal Libraries and on the Federal Micrographic Council. It is also a depository library for federal government publications.

Under conditions of the new legislation pertaining to freedom of information, the Library and other service units of the General Administration Group provide public access to Council material.

Data Processing

The Data Processing Group is responsible for data acquisition and manipulation, scientific and administrative programming, and computing services in support of Council research groups.

Computing services continue to be provided by the private sector service bureau industry, supplemented with personal computers. With professional statistical and data manipulation software now available for these personal computers, the in-house "economists' workstation" is becoming a reality. Such technology is being used effectively by the Taxation Group and other groups for simple modeling and statistical analysis.

Fiscal year 1985-86 will see the introduction, on a small scale, of office automation technology to support the administration of the Chairman's office.

Chairman
David W. Slater

Council Directors
Peter M. Cornell
Patrick Robert

Council Secretary
W. E. Haviland

Group Directors
Twenty-First Annual Review
R. A. Jenness

CANDIDE and
Twenty-Second Annual Review
R. S. Preston

Regional Development
N. M. Swan

Energy Issues
R. C. Zuker

Government Enterprises
R. Hirshhorn

The Taxation of Capital Income
D. O. Sewell

Labour Market
K. Newton

Explorations
R. A. Jenness

Information
J. Fortin

General Administration
D. M. Paproski

Data Processing
R. Goguen

AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the Economic Council of Canada
and
The Right Honourable Martin Brian Mulroney, P.C., M.P.
Prime Minister of Canada

I have examined the statement of operations of the Economic Council of Canada for the year ended March 31, 1985. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, this financial statement presents fairly the expenditure and revenue of the Council for the year ended March 31, 1985, in accordance with the accounting policies set out in Note 2 to the financial statement applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Kenneth M. Dye, F.C.A.
Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 4, 1985

Economic Council of Canada

Statement of Operations
for the year ended March 31, 1985

Expenditure	**1985**	**1984**
Operations		
Salaries and employee benefits	$ 5,217,318	$ 5,049,906
Professional and special services	930,346	1,097,466
Accommodation	684,880	504,000
Publicity, publication of reports and studies	368,104	247,453
Communications	215,509	226,626
Office stationery and supplies	163,770	156,632
Travel and removal	122,442	136,815
Office furniture and equipment	105,638	53,411
Renovations	44,349	28,036
Rental of equipment	43,070	50,854
Repair of office furniture and equipment	40,191	37,236
Employee termination benefits	27,097	7,691
Miscellaneous	13,136	1,510
	7,975,850	7,597,636
Administration		
Salaries and employee benefits	623,869	591,711
Executive Council members	253,472	229,648
Professional and special services	150,648	175,958
Travel	63,880	79,000
	1,091,869	1,076,317
	9,067,719	8,673,953
Revenue		
Refund of previous years' expenditure	328	1,760
Net cost of operations	**$ 9,067,391**	**$ 8,672,193**
Reconciliation to use of appropriations:		
Net cost of operations	$ 9,067,391	$ 8,672,193
Add: revenue credited to non-tax revenue	328	1,760
Less: services provided without charge by Government departments	812,724	610,000
Use of appropriations	**$ 8,254,995**	**$ 8,063,953**

The accompanying notes are an integral part of this statement.

Approved by the Council:

David W. Slater

Chairman

Director

Notes to Statement of Operations
March 31, 1985

1. Authority and objective

The Council was established in 1963 by the Economic Council of Canada Act and is a departmental corporation named in Schedule B to the Financial Administration Act.

The objective of the Council is to advise and recommend to the Prime Minister how Canada can achieve the highest possible levels of employment and efficient production in order that the country may enjoy a high and consistent rate of economic growth and that all Canadians may share in rising living standards.

The Council's operating expenditures are funded by a budgetary lapsing authority.

2. Significant accounting policies

The Statement of Operations has been prepared using the following accounting policies:

(a) Expenditure recognition
All expenditure is recorded on the accrual basis, in accordance with the Government's PAYE accounting policy, with the exception of termination benefits and vacation pay which are recorded on the cash basis.

(b) Capital purchases
Acquisitions of capital assets are charged to operating expenditure in the year of purchase.

(c) Estimates of amounts for services provided without charge from Government departments are included in expenditures.

(d) Refund of previous years' expenditure
Refund of previous years' expenditure are recorded as revenue when received and are not deducted from expenditure.

3. Changes in financial statement presentation

The financial statement presentation has been revised in accordance with the directive issued by the Receiver General for Canada.

Revenue, refund of previous years' expenditure, $328 (1985) and $1,760 (1984) are now shown on the Statement of Operations.

4. Parliamentary appropriations

	1985	1984
Privy Council		
Vote 20	$ 7,645,000	$ 7,477,000
Lapsed	197,005	160,047
	7,447,995	7,316,953
Statutory contributions to employee benefit plans	807,000	747,000
Total use of appropriations	$ 8,254,995	$ 8,063,953

5. Reclassification of previous year figures

For comparative purposes, the 1984 figures have been reclassified to conform with the 1985 presentation.

Annual Report, 1983-84
David W. Slater (EC1-1984E — available free from the Economic Council)

Other Council Reports

Twenty-First Annual Review: *Steering the Course*, 1984 (EC21-1/1984E; $5.95 in Canada and $7.15 in other countries)
Western Transition, 1984 (EC22-123/1984E; $9.95 in Canada and $11.95 in other countries)
Connections: An Energy Strategy for the Future, 1985 (EC22-124/1985E; $9.95 in Canada and $11.95 in other countries)

Research Studies

Financial Risk, Rate of Return of Canadian Firms, and Implications for Government Intervention
Jean-Marie Gagnon and Benoît Papillon, 1984 (EC22-118/1984E; $8.95 in Canada and $10.75 in other countries)
The Adoption of Computer Technology by Insurance Companies
Steven Globerman, 1984 (EC22-119/1984E; $4.95 in Canada and $5.95 in other countries)
The Changing Economic Status of Women
Jac-André Boulet and Laval Lavallée, 1984 (EC22-122/1984E; $6.95 in Canada and $8.35 in other countries)
Blue Gold: Hydro-Electric Rent in Canada
Richard C. Zuker and Glenn P. Jenkins, 1984 (EC22-120/1984E; $5.95 in Canada and $7.15 in other countries)
The Subsidization of Innovation Projects by the Government of Canada
Abraham Tarasofsky, 1984 (EC22-121/1984E; $7.95 in Canada and $9.55 in other countries)
Unemployment, Employment, and Non-Participation in Canadian Labour Markets
Abrar Hasan and Patrice de Broucker, 1985 (EC22-125/1985E; $8.95 in Canada and $10.75 in other countries)

Conference Proceedings

Towards Equity: Proceedings of a Colloquium on the Economic Status of Women in the Labour Market, November 1984
(EC22-126/1985E; $9.95 in Canada and $11.95 in other countries)
Government Enterprise: Roles and Rationale
Texts Presented at a Symposium Held in Ottawa, September 1984 (available free from the Economic Council)

Periodicals

Au Courant, vol. 5, nos. 1, 2, 3, and 4 (available free from the Economic Council)

Reprints

Canadian Television Broadcasting: Structure, Performance and Regulation
Robert E. Babe, 1979 (EC22-63/1979; $5.00 in Canada and $6.00 in other countries)
Government Loan Subsidies
S. Damus, 1984 (EC22-116/1984E; $5.95 in Canada and $7.15 in other countries)
Economic Intervention and Regulation in Canadian Agriculture
J. D. Forbes, R. D. Hughes, and T. K. Warley, 1982 (EC22-102/1982E; $7.95 in Canada and $9.55 in other countries)

How to order

Both the Council reports and research studies listed above are available across Canada from bookstores where government publications are sold. (A list is available from the Council on request.) These publications can also be ordered by mail from the Canadian Government Publishing Centre, Supply and Services Canada, Ottawa, Canada, K1A 0S9. (Please be sure to include a cheque or money order made payable to the Receiver General for Canada.)

For further information

If you would like further information about the work or the publications of the Economic Council, please write to: Information Division, Economic Council of Canada, P.O. Box 527, Ottawa, Ontario, K1P 5V6.

Le Conseil économique du Canada

1984-1985

Table des matières

1 Lettre de présentation
2 Message du président
4 Membres du Conseil économique
7 Changements chez les membres du Conseil
8 Le Conseil économique
9 La recherche
11 Recherche en cours
13 La consultation
15 L'information
16 Les services techniques et administratifs
16 Personnel de direction
18 L'état des résultats
20 Les publications

Ministre des Approvisionnements et Services Canada, 1985
N° de cat. EC1/1985F
ISBN 0-662-14097-4
The *Annual Report* is also available in English.

Economic Council of Canada | Conseil économique du Canada

Chairman's Office | Cabinet du président

le 30 juin 1985

Le très honorable
M. Brian Mulroney, C.P., député
Premier ministre du Canada
Édifices du Parlement
Ottawa (Canada)

Monsieur le Premier ministre

J'ai l'honneur de vous présenter ci-après, ainsi que l'exige la Loi sur le Conseil économique du Canada, le rapport sur l'activité du Conseil économique du Canada pour l'année financière terminée le 31 mars 1985.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Premier ministre, l'assurance de mes sentiments dévoués.

Le président

David W. Slater

David W. Slater

P.O. Box 527
Ottawa, Ontario
K1P 5V6

C.P. 527
Ottawa (Ontario)
K1P 5V6

L'aptitude du Canada à soutenir la concurrence internationale est sur le point de devenir l'une de nos plus pressantes préoccupations. Certains observateurs craignent que notre pays ne soit en train de perdre sa compétitivité sur les marchés mondiaux, ou qu'il ne l'améliore pas suffisamment, avec les conséquences désastreuses que cela risque d'entraîner pour les Canadiens, notamment en regard de l'emploi, du niveau de vie et de la capacité de payer les biens et services importés. Mais d'autres, et j'en suis, se montrent plus optimistes.

Les inquiétudes au sujet de notre compétitivité sont, dans une certaine mesure, un reflet des temps que nous traversons. Le progrès rapide, de la technologie notamment, nous a entraîné dans un contexte international incertain, ouvrant de nouvelles possibilités mais fermant certaines avenues traditionnelles. Ainsi devons-nous trouver des méthodes inédites d'affectation des ressources afin d'améliorer notre niveau de vie et notre compétitivité à l'échelle internationale. À cet égard, bien des leçons peuvent être tirées de notre propre expérience. Je pense ici aux nombreux succès que nous avons enregistrés depuis quelque temps dans divers domaines grâce à notre capacité concurrentielle sur les marchés mondiaux; ils nous indiquent l'orientation à prendre pour améliorer notre performance économique générale, ainsi que nos programmes et politiques à caractère économique.

Les débats sur le recul ou le progrès du Canada en matière de compétitivité internationale peuvent porter sur l'ensemble du pays, ou encore sur certaines caractéristiques structurelles de l'économie considérées comme étant tout particulièrement importantes. Dans une perspective d'ensemble, un gain (ou une perte) de compétitivité peut résulter d'un changement dans la demande de biens pour lesquels nous détenons un avantage comparatif, d'une modification de l'offre, de l'évolution de notre dotation en ressources, des fluctuations du taux d'inflation, des effets exercés par les taux de change sur la balance des paiements, et d'autres facteurs. Ceux-ci peuvent à leur tour être attribués à diverses causes sous-jacentes, telles que l'innovation, la formation de la main-d'œuvre et la fiscalité. Les pertes de compétitivité sont de nature permanente, plutôt que provisoire, lorsqu'elles résultent d'une détérioration de notre patrimoine de ressources ou lorsque notre productivité croît moins vite que celle des autres pays. Les économies à croissance lente n'éprouvent pas nécessairement de difficultés pour réaliser un solde commercial équilibré ou le plein emploi, mais elles se classent moins bien, sur le plan international, au chapitre de l'amélioration du niveau de vie.

À cet égard, certains critiques soutiennent que nos ressources sont en train de s'épuiser et que la croissance

moyenne de la productivité au Canada a été faible par rapport à celle d'autres pays au cours de la dernière décennie. Ils se demandent alors comment nous pourrons combler la perte de revenus au titre des ressources et comment nous parviendrons à relancer la croissance de la productivité dans l'ensemble de l'économie ou, du moins, dans la plupart des secteurs. Bien que je sois personnellement moins pessimiste quant à nos perspectives d'avenir, je dois reconnaître que ces questions ne doivent pas être traitées à la légère.

Les préoccupations au sujet de la compétitivité du Canada au plan international portent également sur les secteurs, régions et activités considérés comme étant particulièrement importants pour la croissance du pays. Le secteur de la fabrication en général et celui de la haute technologie en particulier, sans compter les services qui entrent directement ou indirectement dans les échanges internationaux, sont des domaines où l'on juge que notre capacité concurrentielle sur le marché mondial est faible ou en voie de s'affaiblir, ou encore qu'elle ne s'améliore pas suffisamment pour redonner vigueur à l'économie canadienne. Ces inquiétudes sont parfois mal fondées ou teintées de partialité, mais elles témoignent généralement d'un effort sincère pour évaluer et promouvoir la compétitivité de notre pays dans presque tous les secteurs de l'économie.

Heureusement, le Canada a déjà à son actif plusieurs succès au chapitre de la compétitivité internationale, et ceux-ci démontrent bien ce qu'il nous est possible de faire, à certaines conditions, pour réussir. Voici quelques-uns des exemples les plus intéressants que mes collègues et moi-même avons relevés ces dernières années : la construction, à la fois sur la côte ouest et la côte est, de petits véhicules sous-marins habitables ou télécommandés; la mise au point d'une technologie sismique de renommée mondiale dans l'industrie du pétrole et du gaz naturel; l'exportation d'une technologie agricole applicable à l'aridoculture; la vente, sur le marché hautement concurrentiel des États-Unis, de méthodes informatisées de gestion pour les institutions financières; l'exportation de stations terrestres de communications par satellite conçues et fabriquées par des entreprises de l'Est et de l'Ouest du pays; la confection de vêtements de qualité aussi bien dans l'Est que dans l'Ouest; le dessin, la conception et la fabrication de moteurs à réaction réputés; les ventes de matériel de télécommunications à l'étranger, qui s'élèvent à plusieurs milliards de dollars; l'effort de recherche auquel Bell Northern Research affecte 4 000 employés, dont quelque 3 000 travaillent au Canada; les effectifs de plus de 7 000 travailleurs disséminés dans des centaines de petites et moyennes entreprises situées dans un parc industriel de la région de Halifax-Dartmouth; le bras spatial canadien; la vente de logiciels d'ordinateur au Japon; et l'exportation de simulateurs de vol.

Comment ces succès s'expliquent-ils ? Peuvent-ils se répéter ou se multiplier ? Mais alors, par quels moyens ? Pour répondre à ces questions, il faudra entreprendre ici même au Canada des travaux de recherche semblables à ceux qui se poursuivent aux États-Unis sur la croissance, l'excellence et le développement industriel. J'aimerais, cependant, avancer certaines hypothèses et faire quelques commentaires à ce sujet.

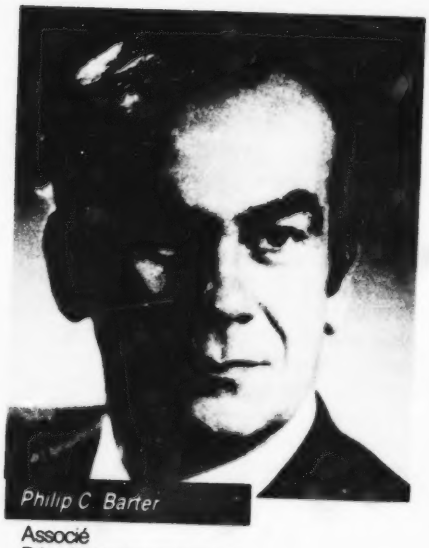
D'abord, bien que les réussites soient parfois le fait de grandes entreprises, c'est dans bien des cas aux petites et moyennes entreprises qu'il faut les attribuer. En effet, celles-ci constituent souvent des centres où fleurissent l'esprit d'entreprise et l'innovation, et leur contribution globale à l'amélioration de la productivité et de la compétitivité est beaucoup plus que proportionnelle à leur nombre.

Deuxièmement, l'esprit d'entreprise est la caractéristique distinctive de tous ces succès. Troisièmement, une injection de capitaux est presque toujours requise, avant qu'une entreprise puisse transposer sur une grande échelle le succès qu'elle a obtenu à un niveau d'exploitation restreint. Quatrièmement, certains succès sont le fait d'entreprises où la recherche et le développement occupent une place importante, mais ces activités ne constituent pas une condition essentielle ni même suffisante pour assurer la réussite. Cinquièmement, des exemples de succès se retrouvent dans presque tous les secteurs de production de biens et de services : dans des secteurs de haute technologie, dans ceux où la technologie joue un rôle moins important, dans des entreprises publiques, dans nombre d'entreprises privées, et dans toutes les régions du pays. Sixièmement, la corrélation est faible entre, d'une part, les concessions fiscales et les subventions gouvernementales et, d'autre part, les cas de succès ou d'échec. Septièmement, il est devenu bien évident que notre régime fiscal provoque, dans l'utilisation de l'épargne et de l'investissement au Canada, d'importantes distorsions qui entravent l'efficience et la croissance économique. La réforme fiscale est peut-être la principale voie qui s'offre au gouvernement pour améliorer la performance de l'économie canadienne, tout en garantissant l'équité et l'efficience dans la perception des recettes. En nous inspirant des succès remportés par le passé, nous devrions être davantage en mesure de parvenir à une meilleure affectation de nos ressources et à des politiques économiques plus efficaces.

David W. Slater
Président

Peter M. Cornell
Directeur

Patrick Robert
Directeur



Philip C. Barter
Associé
Price Waterhouse and Co.
Vancouver

Roger O. Beauchemin
Associé principal
Beauchemin-Beaton-Lapointe
Montréal

Diane Bellemare
Professeure
Département des sciences économiques
Université du Québec à Montréal
Montréal

Margaret Cornish-Kehoe
Directrice
Services bancaires internationaux spéciaux
Banque de Nouvelle-Écosse
Toronto

Paul-Emilien Dalpé
Ancien chef syndical
St-Jérôme (Québec)

Yves Guerard
Président
Sobeco Inc.
Montréal

Gordon L. Hill
Agriculteur
Varna (Ontario)

James F. Kay
Président
Dylex Limited
Toronto

Peter P. Podovinikoff
Président
P.M.P. Holdings Limited
Richmond (Colombie-Britannique)

Président
Allaro Resources Ltd.
Calgary

Administrateur en chef
Co-operative College of Canada
Saskatoon

Agriculteur
Taber (Alberta)

Vice-président
Toronto Investment Management Inc.
Toronto

Président
Revest Financial Ltd.
Hamilton

Changements chez les membres du Conseil

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 1985, les changements suivants dans la composition des membres ont pris effet.

Le membre suivant a démissionné :

Raymond Blais (le 6 février 1985)

Le mandat des membres suivants est arrivé à expiration :

G. Campbell Eaton (le 11 juin 1984)
Kalmen Kaplansky (le 22 juin 1984)
Shirley B. Goldenberg (le 23 juillet 1984)
Donald H. McDougall (le 23 juillet 1984)
Ralph G. M. Sultan (le 23 juillet 1984)
Pierre Brien (le 10 décembre 1984)
T. Earle Hickey (le 10 décembre 1984)

Le mandat du membre suivant a été renouvelé :

Philip C. Barter (le 1er juin 1984)

La personne suivante a été nommée membre :

Yves Guérard (le 21 juin 1984)

Avant la présentation de ce rapport, six nouveaux membres ont été nommés (le 29 avril 1985) :

Miller H. Ayre
Jalynn H. Bennett
James Andrew Coombs
Pierre Fortin
Kalmen Kaplansky
Susan A. Thompson

Le principal objectif du Conseil économique du Canada est d'œuvrer à l'amélioration des perspectives économiques des Canadiens d'un bout à l'autre du pays. Organisme national indépendant de recherche et de consultation créé par une Loi du Parlement en 1963, le Conseil a pour mandat de renseigner et de faire des recommandations sur la façon dont le Canada peut atteindre les plus hauts niveaux d'emploi et de production à moyen et à long termes, de sorte que l'économie maintienne un taux élevé de croissance et que tous les Canadiens participent à la hausse correspondante du niveau de vie.

En vertu de sa Loi constitutive, le Conseil est habilité à faire des recherches pour son propre compte ou à la demande du gouvernement et à en publier les résultats. Voici certaines des tâches qui lui incombent en vertu de la Loi :

- évaluer périodiquement les perspectives et le potentiel de l'économie à moyen et à long termes, et recommander des mesures susceptibles de faciliter la réalisation de ce potentiel;
- déterminer comment les politiques économiques nationales contribuent à favoriser le développement harmonieux de toutes les régions du Canada;
- étudier les incidences que la croissance de l'économie, l'évolution de la technologie et la situation internationale peuvent avoir sur l'emploi et le revenu au Canada;
- encourager le plus haut degré possible de consultation et de collaboration entre le salariat et le patronat;
- consulter régulièrement les organismes compétents des gouvernements provinciaux.

Pour atteindre ces objectifs, le Conseil doit s'acquitter de trois fonctions importantes — la recherche, la consultation et l'information.

Une recherche originale est à la base des avis et des recommandations que le Conseil présente sur les moyens d'assurer le bien-être économique du pays. La plupart de ses travaux portent sur des sujets précis plutôt que sur des questions d'ordre général, avec un accent particulier sur les perspectives de croissance à moyen et à long termes.

Le rôle consultatif est assumé par les membres du Conseil, c'est-à-dire le président et deux directeurs à temps plein, ainsi que les membres à temps partiel dont le nombre peut aller jusqu'à 25. Le Conseil se réunit quatre ou cinq fois par année afin de déterminer les avis et recommandations qu'il compte formuler, ordinairement dans le cadre d'un rapport principal.

Le Conseil remplit principalement sa fonction d'information par le truchement de publications, tels l'Exposé annuel et d'autres rapports qui reflètent l'opinion des membres du Conseil économique, ainsi que des études et des documents de travail à responsabilité d'auteurs. Les conférences, ateliers, entrevues avec les représentants des médias et le magazine trimestriel *Au Courant* permettent également au Conseil de sensibiliser les Canadiens aux questions économiques et de favoriser le débat public sur ces questions.

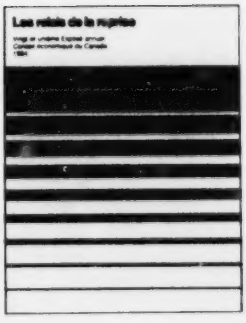
Au cours des 20 dernières années, le Conseil a réalisé des recherches sur des questions aussi diverses que la fixation du prix des œufs, le commerce international, la pêche dans l'Atlantique, l'exploitation forestière sur la côte du Pacifique, le financement du logement et les besoins futurs du marché du travail.

Le Conseil s'est toujours efforcé d'examiner en profondeur les questions qui touchent les Canadiens dans leur vie quotidienne. L'objectif qu'il poursuit, en présentant des conclusions qui puissent être débattues sur la place publique et éventuellement se concrétiser dans les actions prises par les gouvernements, est de permettre à tous les Canadiens d'atteindre un meilleur niveau de vie.

C'est par décision des membres du Conseil ou, à l'occasion, sur recommandation du Premier ministre, que sont choisis les sujets qui feront l'objet d'études et d'analyses par les diverses équipes de recherche. Celles-ci se composent de professionnels possédant une formation en économique et une expérience acquise à l'université, dans l'industrie ou dans la Fonction publique. Ces équipes peuvent aussi faire appel à des spécialistes de l'extérieur pour compléter leurs recherches.

Un projet se termine généralement par la publication d'un rapport principal auquel ont souscrit les membres du Conseil. (Les résultats des travaux de recherche sont aussi publiés dans les séries Études et Documents, sous la responsabilité de leurs auteurs.) Cette année, deux importants rapports ont été publiés, en plus du Vingt-et-unième Exposé annuel, dans lequel le Conseil présente une mise à jour de la situation de l'économie canadienne.

Le Vingt-et-unième Exposé annuel



Dans son Vingt-et-unième Exposé annuel, *Les relais de la reprise*, publié en novembre 1984, le Conseil économique a identifié le chômage et le déficit fédéral comme étant les deux principaux problèmes auxquels le Canada demeure confronté, malgré une bonne croissance économique au cours de l'année précédente. L'Exposé examine ces problèmes, de même que certaines options qui permettraient d'y remédier.

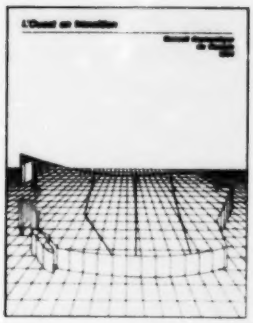
Dans son analyse, le Conseil se penche sur la nature et l'évolution des dépenses et recettes du gouvernement fédéral, des provinces et des administrations locales. Il s'arrête aussi aux questions que posent la taille et la gestion de la dette publique, ainsi qu'aux deux problèmes préoccupants que sont le chômage et l'augmentation du déficit fédéral.

Le Conseil conclut qu'il est possible d'accroître l'emploi tout en réduisant le déficit fédéral. Toutefois, tant que le chômage se maintiendra à des niveaux excessivement élevés, il faudra avant tout s'efforcer de ramener les Canadiens sur le marché du travail. La réduction du déficit devrait se faire graduellement, par le recours combiné à des coupures de dépenses et des augmentations de recettes. Le gouvernement fédéral et les provinces devraient adopter des mesures pour encourager le perfectionnement des travailleurs et la création d'emplois, à cette époque où la technologie est en évolution rapide.

L'Ouest en transition

Dans son rapport intitulé *L'Ouest en transition*, publié en septembre 1984, le Conseil analyse les perspectives économiques des quatre provinces de l'Ouest. L'étude est l'aboutissement de deux années de recherche, de consultation et d'analyse de la part de l'équipe chargée des études sur le développement régional.

La principale question traitée dans ce rapport touche aux perspectives de croissance des économies de ces provinces. On se demande si la croissance pourra s'y maintenir au même rythme que par le passé, compte tenu du ralentissement prévu de la croissance du secteur des ressources naturelles. Les problèmes auxquels doivent faire face chacune des principales composantes de ce secteur sont examinés, notamment l'instabilité de l'agriculture, les



critères devant guider la détermination du taux optimal d'exploitation des forêts, ainsi que la gestion efficace des ressources minérales, y compris le pétrole et le gaz naturel, la potasse, l'uranium et le charbon. Le rapport traite aussi de certaines questions relatives aux transports, à la fabrication et à l'évolution du secteur tertiaire, ainsi que des économies d'agglomération.

Dans l'ensemble, le Conseil croit que les perspectives de croissance du niveau de vie dans l'Ouest sont généralement bonnes, à condition qu'on apporte certaines modifications majeures aux politiques et pratiques actuelles. Une diminution de l'apport du secteur des ressources naturelles à l'amélioration du niveau de vie pourrait être compensée en partie par un accroissement de la productivité dans le secteur des services et, à un degré moindre, par l'expansion de l'industrie manufacturière. Le Conseil adresse plusieurs recommandations au gouvernement fédéral, aux provinces ainsi qu'aux administrations locales sur le genre de changements qui s'imposent pour améliorer les perspectives dans le secteur des ressources naturelles et hausser la contribution du secteur tertiaire à la croissance globale de l'économie.

Interconnexions — Une stratégie énergétique pour demain

Le rapport du Conseil sur l'énergie, intitulé *Interconnexions — Une stratégie énergétique pour demain*, a été publié en janvier 1985. Il est le résultat de plus de trois années d'études intensives dans le domaine de l'énergie.

Le Conseil souligne que le premier but de la politique énergétique au cours de la prochaine décennie devrait être de veiller à l'utilisation efficiente des ressources, en vue de favoriser la croissance et le développement économiques. Il soutient aussi qu'il est possible de chercher à atteindre, en même temps, d'autres objectifs, comme un plus large consensus en matière de politique énergétique, une sécurité accrue au chapitre des approvisionnements, une plus grande participation des Canadiens dans le secteur pétrolier, ainsi qu'un meilleur partage des recettes.

Le rapport fait la genèse de la politique énergétique, tant au niveau fédéral que provincial, et présente les principales questions dont il faudra tenir compte dans la formulation des politiques destinées à encadrer ce secteur au Canada. On y examine les possibilités ainsi que les problèmes liés à l'offre de pétrole, de gaz naturel et d'électricité. Le Conseil souligne que toute politique énergétique doit tenir compte du comportement de la demande d'énergie face à l'évolution des prix et des revenus. Certaines perspectives intéressantes offertes par les techniques de conservation de l'énergie et les sources d'énergie de remplacement sont également mises en relief dans le rapport. Le dernier chapitre renferme les conclusions et recommandations du Conseil, ainsi qu'une analyse de leur incidence économique prévue.

Le Vingt-deuxième Exposé annuel

Le Vingt-deuxième Exposé annuel du Conseil, qui sera publié à l'automne de 1985, portera sur la performance et les perspectives de l'économie canadienne. On y analysera diverses façons de favoriser la croissance et la productivité, par l'amélioration des compétences des travailleurs, la réaffectation du capital et de la main-d'œuvre, le recours à la fiscalité (et aux effets de cette dernière sur l'investissement), l'amélioration de la compétitivité et la capacité accrue des entreprises de tirer parti des économies d'échelle. Deux domaines seront examinés en profondeur : la performance du Canada au chapitre des investissements et la politique monétaire canadienne.

En outre, l'examen des perspectives à moyen terme et l'analyse des politiques seront faits à partir d'une nouvelle version du modèle économétrique CANDIDE. Les projections comporteront un scénario de référence et une fourchette de performance, afin de tenir compte des incertitudes propres à toute planification à moyen terme.

L'imposition des revenus du capital

Les opinions ont singulièrement évolué, ces dernières années, au sujet des effets de la fiscalité sur l'affectation des ressources, la croissance économique et la répartition du revenu. Toutefois, c'est à propos de l'imposition des revenus du capital qu'on observe le revirement d'attitudes le plus marqué.

L'étude entreprise par le Conseil sur cette question vise à aider les pouvoirs publics dans l'élaboration des projets de réforme qu'ils comptent mettre en œuvre au cours des prochaines années. Elle touchera à plusieurs aspects et comportera notamment une analyse des effets que peuvent avoir divers régimes d'imposition des revenus du capital sur l'affectation efficiente des ressources et la répartition du revenu. L'étude mènera à des recommandations sur les moyens d'améliorer le régime actuel et sur les mesures transitoires nécessaires à l'application de ces recommandations. En outre, elle précisera les modifications supplémentaires qui pourraient être requises en regard des marchés de capitaux et des instruments financiers connexes.

Les entreprises publiques

Le rôle et les activités des sociétés d'État soulèvent de nos jours un vif débat. L'équipe chargée d'étudier les entreprises publiques tente de combler certaines des lacunes qui persistent dans notre compréhension du rôle que jouent ces sociétés comme instruments de la politique de l'État.

La recherche est axée sur les entreprises que possède ou que contrôle l'État (elles sont généralement constituées en sociétés) et qui produisent des biens et services commercialisables. Les travaux en cours ont notamment pour but de déterminer l'incidence de la propriété et du contrôle publics sur divers types d'activités économiques. Certaines études de cas porteront sur les services provinciaux et municipaux d'utilité publique, ainsi que sur l'intervention des gouvernements dans les secteurs des transports, de la fabrication et des ressources. Des études plus générales sont également menées pour déterminer dans quelle mesure l'État intervient dans l'activité commerciale et industrielle et pour mieux préciser le cadre juridique et institutionnel à l'intérieur duquel opèrent les entreprises publiques.

Ce projet de recherche vise à permettre une meilleure compréhension du rôle que devraient jouer ces entreprises dans la mise en œuvre des politiques gouvernementales, et à formuler des recommandations quant aux modifications administratives et organisationnelles qui pourraient faire de ces entités des instruments de politique plus efficaces.

L'incidence de l'évolution technologique sur le marché du travail

L'équipe affectée à ce projet a pour mandat d'analyser les tendances de la croissance et de l'évolution de l'emploi, de la production et des besoins en main-d'œuvre dans divers secteurs de l'économie, en accordant une attention particulière à la performance relative des secteurs de haute technologie et à leur incidence sur l'emploi. En outre, les recherches doivent porter sur les tendances passées et futures de la répartition du revenu, à la lumière des changements causés par le progrès technologique dans la structure professionnelle.

La trame intersectorielle (entrées-sorties) de l'économie canadienne servira à faire des projections quant aux répercussions que pourra avoir l'évolution de la technologie sur l'emploi dans diverses industries et professions. Ces projections seront basées sur un ensemble d'hypothèses en ce qui concerne le niveau futur de l'activité économique et le rythme ainsi que la nature du progrès technique. L'étude comprendra un

sondage auprès des entreprises canadiennes dans le but de voir comment elles s'adaptent au changement technologique. Cette enquête examinera les tendances et les perspectives en ce qui a trait aux relations patronales-syndicales, aux horaires de travail, aux politiques salariales, à l'enseignement, à la formation professionnelle et à la qualité de la vie au travail.

Les conséquences du progrès technologique sur les chances d'emploi des femmes seront examinées, notamment l'impact des changements qui se produisent dans les diverses industries et professions sur l'accès des femmes au marché du travail et sur la nature des emplois qu'elles occupent; les perspectives futures à cet égard seront également étudiées. L'équipe de recherche abordera en outre les problèmes auxquels sont tout particulièrement confrontés les jeunes, les personnes âgées et les personnes handicapées sur le marché du travail, dans un contexte en évolution rapide.

Enfin, le rapport contiendra des recommandations sur les politiques en matière d'éducation, sur les besoins découlant du processus d'adaptation au chapitre de la formation et de la mobilité, sur les aménagements institutionnels qui accompagnent le progrès technologique, ainsi que sur les mesures sociales nécessaires pour en répartir les coûts et les avantages de manière équitable.

Explorations

L'équipe Explorations, reconstituée cette année, a entrepris des recherches préliminaires dans plusieurs domaines, y compris les aspects économiques de la protection de l'environnement, de la prestation des soins de santé dans un contexte de ressources limitées, et de l'adaptation à la libéralisation des échanges.

Un colloque, actuellement en voie d'organisation, portera sur les rapports entre l'environnement et l'économie. Les principales questions qui y seront abordées comprennent notamment : les effets de la pollution sur les ressources économiques, l'incidence des politiques et des programmes de protection de l'environnement sur la performance de l'économie, les avantages d'un patrimoine de ressources, viable pour la croissance économique à long terme, ainsi que l'élaboration de stratégies nouvelles et plus efficaces pour préserver ces ressources et stimuler le développement économique. Un second colloque est envisagé pour aborder les questions relatives aux soins de santé. Ce forum devrait permettre d'évaluer la demande pour les services de santé qu'entraîne le vieillissement de la population canadienne, de faire des projections quant aux dépenses futures dans ce domaine, d'explorer les possibilités qu'offrent les nouvelles techniques médicales et divers moyens de dispenser les services de santé, ainsi que d'analyser les contraintes budgétaires et les mesures possibles de contrôle des coûts.

D'autre part, un projet a été entrepris conjointement avec la Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada, en vue d'étudier les écarts de productivité entre le Canada et les États-Unis dans le secteur manufacturier, en accordant une attention particulière au rôle des économies d'échelle et au degré d'ouverture de l'économie canadienne sur l'extérieur.

De plus, l'équipe a participé à l'élaboration d'un projet du Conseil sur l'adaptation de l'économie canadienne aux effets d'une plus grande libéralisation des échanges et de la concurrence étrangère accrue.

Les activités de consultation continuent à occuper une place importante dans l'emploi du temps des membres du Conseil. Comme par le passé, ces activités ont été cette année étroitement reliées aux diverses fonctions du Conseil, soit la recherche, la gestion, la formation de consensus, les conseils en matière de politiques et l'information du public. Toutefois, comme les questions deviennent sans cesse plus complexes et que les groupes d'intérêt qui participent aux discussions sur la politique gouvernementale sont de plus en plus nombreux, les activités du Conseil ont été influencées par la nécessité de consulter un plus grand nombre d'experts de diverses disciplines et de livrer son message à un public plus large et mieux informé.

Ainsi, étant donné le mandat étendu du Conseil, les vingt-cinq membres à temps partiel et les trois membres à temps plein consacrent beaucoup de temps à consulter différents groupes d'intérêt à travers le pays. Ces consultations sont nécessaires pour plusieurs raisons. Il y a tout d'abord les exigences découlant du programme de recherche. Ce sont les membres du Conseil qui, ensemble, établissent le calendrier des activités de recherche et d'analyse; ils peuvent ainsi être appelés à siéger aux divers sous-comités du Conseil. Ces sous-comités se réunissent périodiquement pour conseiller les équipes de recherche au sujet de leurs plans de travail et de certaines questions techniques. En outre, ils invitent à l'occasion des représentants ou experts de groupes de l'extérieur à offrir leurs commentaires et leurs suggestions.

Ces derniers temps, les consultations se sont intensifiées, surtout durant les premières étapes des projets de recherche. Par exemple, pour son rapport *L'Ouest en transition*, qui porte sur les économies des provinces de l'Ouest, le Conseil a sollicité l'opinion d'un nombre accru de dirigeants et de spécialistes de cette partie du Canada, tant au stade préliminaire de la planification qu'en cours de recherche. Afin de faciliter sa tâche en cette matière, le Conseil a ouvert un bureau à Edmonton qui, pour la durée du projet, a été placé sous la direction d'un économiste principal. Il a pu ainsi maintenir des contacts suivis avec des représentants des gouvernements, des universités, de sociétés et d'autres organismes des provinces de l'Ouest. Après la publication du rapport, le président a rencontré les premiers ministres ainsi que des chefs d'entreprises et de syndicats des différentes provinces, afin d'obtenir leurs réactions et leurs commentaires. La collaboration de ces divers intervenants a grandement contribué à la qualité de l'étude et au degré d'intérêt suscité lors de sa parution. En novembre 1984, l'Université de l'Alberta a organisé une conférence pour discuter, dans le contexte de ce rapport, des perspectives économiques de l'Ouest canadien. Cette conférence a suscité beaucoup d'intérêt dans les milieux universitaires et gouvernementaux, ainsi que parmi les gens d'affaires et dans les médias.

De la même façon, le Conseil s'est efforcé de consulter des spécialistes au moment d'élaborer le plan de travail qui a mené à la publication du rapport intitulé *Interconnexions — Une stratégie énergétique pour demain*. Le projet était d'envergure, puisqu'il fallait étudier les secteurs de l'électricité, du pétrole et du gaz, et examiner les relations complexes qui les unissent. L'étape de la recherche a été en grande partie consacrée à la cueillette de renseignements et de données auprès d'experts dans ces domaines. Sans leur collaboration, il aurait été difficile d'accomplir la majeure partie du travail.

Le grand intérêt suscité par la publication du rapport a donné lieu à un bon nombre de séances d'information spéciales, tant au sein du gouvernement qu'auprès de divers groupes d'intérêt partout au pays. Dans ce contexte, l'Université de Calgary a tenu, à la fin de janvier 1984, une conférence axée principalement sur le rapport. Plus de trois cents participants représentant les gouvernements fédéral et provinciaux et leurs organismes, l'industrie pétrolière, les services d'électricité, les secteurs de la conservation et des énergies de remplacement, et les universités se sont réunis pour faire connaître leurs commentaires et leurs critiques. Les communications présentées lors de cette conférence et de celle qui portait sur l'économie des provinces de l'Ouest seront publiées dans un prochain numéro spécial de la revue *Analyse de politiques*.

D'autres séances d'information traitant du rapport sur l'énergie ont été organisées à l'intention du Comité permanent du Sénat sur l'énergie et les ressources naturelles, de l'Office national de l'énergie, du ministère de l'Énergie, des mines et des ressources, du ministère des Finances, et du ministère d'État aux forêts. Le président et les directeurs du Conseil économique ont prononcé des discours devant différents groupes, allant de la Nova Scotia Offshore Trade Association à la Economics Society of Alberta. Les demandes en vue de présenter des allocutions continuent à arriver et les consultations se poursuivront sans doute encore jusqu'à l'an prochain.

La publication de l'Exposé annuel du Conseil sur les perspectives à moyen et

à long termes de l'économie, intitulé *Les relais de la reprise*, a aussi constitué un événement important, qui a influencé les activités de consultation des membres du Conseil durant l'année. À la fin d'octobre, le Conseil a publié un résumé de son Exposé afin de faire connaître clairement au gouvernement, à l'industrie et aux chefs syndicaux, ainsi qu'au public canadien en général, ses vues sur les problèmes économiques et les priorités du Canada. La publication du résumé est survenue à un moment propice, puisque le gouvernement canadien s'apprêtait justement à inaugurer la trente-troisième session du Parlement. Le Conseil a reçu de nombreux commentaires favorables au sujet de l'utilité de ce résumé, notamment en vue de la rencontre des premiers ministres devant servir à établir l'ordre du jour de la conférence fédérale-provinciale sur les priorités économiques. Lors de sa comparution devant le Comité permanent de la Chambre des communes sur les finances, le commerce et les questions économiques, le Conseil a pu développer certains des points saillants de l'Exposé.

Les projets de recherche actuellement en cours ont donné lieu à bon nombre de nouvelles activités de consultation. Il faut souligner les nombreux séminaires et séances d'information sur les questions relatives à la fiscalité et aux nouvelles technologies. Pour plusieurs membres du Conseil, un des événements importants de l'année a été la tournée spéciale organisée par Pratt et Whitney Canada pour faire connaître ses installations de production et diverses applications industrielles découlant de nouvelles technologies.

D'autres activités de consultation importantes ont eu lieu au cours de l'année : soumission d'un deuxième rapport à la Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada; comparution devant la Commission québécoise sur la capitalisation des entreprises; réponses à de nombreux documents de travail publiés par le gouvernement fédéral et les provinces; publication des comptes rendus de deux colloques importants, dont un sur les entreprises publiques et l'autre sur la situation économique des femmes sur le marché du travail; étude de faisabilité sur l'expansion du secteur des services; aide au Groupe de travail du gouvernement fédéral sur la révision des programmes; ainsi que nombre d'allocutions et de séances d'information devant des délégations venues du monde entier.

L'information est essentielle à tout débat significatif sur les questions économiques et les choix de politiques. Au cours des dernières années, le Conseil a accordé de plus en plus d'importance à cet aspect de son mandat, en prenant diverses initiatives :

- Les rapports et études du Conseil sont publiés dans les deux langues officielles, et le public peut se les procurer par commande postale ou dans les librairies partout au pays. Le tirage sensiblement accru de ces publications est un indice que le public est de plus en plus sensibilisé à l'importance des questions économiques, comme en témoigne également le nombre croissant de demandes de renseignements sur la recherche et les activités du Conseil. Pour répondre à cette demande, la Division de l'information est en voie de mettre sur pied une « banque d'information », grâce à laquelle on pourra trouver rapidement réponse aux questions portant sur les sujets qui ont fait l'objet de recherches au Conseil depuis sa création.
- Le président et les deux directeurs font connaître les rapports et les recommandations du Conseil lors d'allocutions et de rencontres avec des représentants tant du secteur privé que du secteur public. En outre, les spécialistes des relations avec les médias et des relations publiques à l'emploi du Conseil sont en communication constante avec leurs collègues et avec différentes institutions à travers le pays, afin de faire connaître le Conseil comme source de renseignements pertinents sur les questions économiques.
- Le magazine trimestriel *Au Courant* présente des articles sur la recherche et les activités du Conseil dans un style journalistique et non technique. Il est distribué gratuitement dans les deux langues officielles à plus de 40 000 lecteurs de toutes les couches de la société.
- Le Conseil organise régulièrement des séminaires sur divers sujets reliés aux recherches en cours. De plus, il parraine périodiquement des conférences, ou y contribue, dans les domaines où il se spécialise. Cette année, il a participé à des conférences majeures (décrites précédemment) sur des sujets relatifs à l'énergie et à l'Ouest, en plus d'avoir tenu lui-même un symposium et un colloque (détails ci-après).

Symposium sur l'entreprise publique

En septembre 1984, le Conseil économique a tenu à Ottawa un symposium d'une journée et demie sur les entreprises publiques, leur rôle et leur raison d'être. Le symposium fut organisé par l'équipe chargée d'étudier ces questions au Conseil et avait pour but de fournir un complément aux recherches en cours. Dix communications y ont été présentées, et environ 50 personnes de différentes disciplines, représentant des points de vue divers, se sont réunies pour discuter des sujets abordés dans ces exposés et pour traiter, en général, de la raison d'être des entreprises publiques. Les études présentées portaient sur les circonstances ayant mené à la création des entreprises publiques et leur potentiel comme instruments de la politique publique de l'État, en tentant de jeter plus de lumière sur leurs activités et leur comportement. Elles viennent d'être publiées par le Conseil, regroupées dans un seul document. (Pour se le procurer, prière de consulter les modalités de commande à la fin du présent rapport.)

Colloque sur la situation économique des femmes sur le marché du travail

Dans le cadre de ses recherches sur la situation économique actuelle des femmes sur le marché du travail, le Conseil a tenu un colloque à Montréal du 26 au 28 novembre 1984. Environ une centaine de spécialistes d'un peu partout à travers le pays se sont réunis pour discuter de questions telles que les garderies, les congés parentaux, la diversification professionnelle, l'éducation, la politique du salaire égal et l'incidence du progrès technologique sur la main-d'œuvre féminine.

Les communications présentées au cours de cette rencontre de trois jours ont été rassemblées dans une publication intitulée *Pour un partage équitable — Compte rendu du colloque sur la situation économique des femmes sur le marché du travail, novembre 1984*. (Pour se la procurer, prière de consulter les modalités de commande à la fin du présent rapport.) Cet ouvrage présente aussi un résumé des discussions qui ont suivi chaque allocution, ainsi que la conférence prononcée par la juge Rosalie Abella, présidente de la Commission des relations de travail de l'Ontario et qui a également dirigé la Commission d'enquête sur l'égalité en matière d'emploi.

Administration générale

L'Administration générale regroupe quatre grands services — administration, personnel, finances et bibliothèque — qui servent à épauler le travail des équipes de recherche et des autres divisions du Conseil. Chacune de ces équipes et divisions est responsable des ressources dont elle a besoin pour s'acquitter de son mandat, mais la gestion d'ensemble des finances, du personnel, des biens et des dossiers relève de l'Administration générale.

L'Administration générale est également chargée de veiller à ce que les pratiques administratives du Conseil soient conformes aux règlements et directives du gouvernement, de fournir aux autorités des rapports sur l'efficacité et l'efficience avec lesquelles sont employés les deniers publics et autres ressources, et d'élaborer des plans et des stratégies globales sur le rendement attendu et les besoins prévisibles de ressources à court et à moyen termes. Pour accomplir chacune de ces tâches, l'Administration générale recueille des données auprès des autres centres d'activité, en accord avec les directives et les décisions de la haute direction.

La bibliothèque du Conseil a des liens étroits avec le personnel de recherche. Mise sur pied peu après la création du Conseil, elle possède une collection d'environ 30 000 livres, documents, ouvrages de référence et périodiques touchant aux questions économiques, financières, sociales et statistiques. La bibliothèque est représentée au Conseil des bibliothèques du gouvernement fédéral et au Conseil fédéral de micrographie. Elle fait également office de dépositaire des publications du gouvernement fédéral.

Aux termes de la nouvelle législation sur l'accès à l'information, la bibliothèque et d'autres services relevant de l'Administration générale voient à ce que la documentation du Conseil soit mise à la disposition du public.

Traitement des données

La division du traitement des données est chargée d'assurer les services de cueillette et de traitement des données, la confection de logiciels pour les applications scientifiques et administratives, de même que les services informatiques nécessaires aux équipes de recherche du Conseil.

Les services de traitement sur ordinateur continuent d'être fournis par des centres spécialisés du secteur privé, mais des ordinateurs personnels sont également utilisés. Grâce aux logiciels de traitement statistique maintenant disponibles sur le marché pour les ordinateurs personnels, les « postes de travail d'économistes » sont devenus une réalité. L'équipe de recherche sur la fiscalité, entre autres, recourt à cette technologie pour la conception de modèles simples et l'analyse statistique.

Le Conseil compte introduire, au cours de l'exercice financier 1985-1986, certains éléments de bureautique au niveau du soutien administratif du bureau du président.

Président
David W. Slater

Directeurs du Conseil
Peter M. Cornell
Patrick Robert

Secrétaire du Conseil
W. E. Haviland

Directeurs d'équipe
Vingt-et-unième Exposé annuel
R. A. Jenness

CANDIDE et
Vingt-deuxième Exposé annuel
R. S. Preston

Développement régional
N. M. Swan

Énergie
R. C. Zuker

Entreprises publiques
R. Hirshhorn

Imposition de la rémunération du capital
D. O. Sewell

Marché du travail
K. Newton

Explorations
R. A. Jenness

Information
J. Fortin

Administration générale
D. M. Paproski

Traitement des données
R. Goguen

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA AUDITOR GENERAL OF CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Le Conseil économique du Canada
et
Le très honorable Martin Brian Mulroney, C.P., député
Premier ministre du Canada

J'ai vérifié l'état des résultats du Conseil économique du Canada pour l'exercice terminé le 31 mars 1985. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, cet état financier présente fidèlement les dépenses et les recettes du Conseil pour l'exercice terminé le 31 mars 1985 selon les conventions comptables énoncées dans la note 2 afférente à l'état des résultats, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Canada

Kenneth M. Dye, F.C.A.

Ottawa (Canada)
le 4 juin 1985

Conseil économique du Canada

État des résultats
pour l'exercice terminé le 31 mars 1985

Dépenses	**1985**	**1984**
Exploitation		
Traitements et indemnités aux employés	$ 5 217 318	$ 5 049 906
Services professionnels et spéciaux	930 346	1 097 466
Logement	684 880	504 000
Publicité, publication de rapports et d'études	368 104	247 453
Communications	215 509	226 626
Papeterie et fournitures de bureau	163 770	156 632
Voyages et déménagements	122 442	136 815
Mobilier et matériel de bureau	105 638	53 411
Réaménagement	44 349	28 036
Location de matériel	43 070	50 854
Réparation du mobilier et du matériel de bureau	40 191	37 236
Indemnités de cessation d'emploi	27 097	7 691
Divers	13 136	1 510
	7 975 850	7 597 636
Administration		
Traitements et indemnités aux employés	623 869	591 711
Membres du Conseil exécutif	253 472	229 648
Services professionnels et spéciaux	150 648	175 958
Voyages	63 880	79 000
	1 091 869	1 076 317
	9 067 719	8 673 953
Recettes		
Remboursement de dépenses des exercices précédents	328	1 760
Coût net de l'exploitation	**$ 9 067 391**	**$ 8 672 193**
Conciliation avec les crédits utilisés :		
Coût net de l'exploitation	$ 9 067 391	$ 8 672 193
Plus : recettes à valoir sur les comptes de recettes non fiscales	328	1 760
Moins : services fournis gratuitement par les ministères	812 724	610 000
Crédits utilisés	**$ 8 254 995**	**$ 8 063 953**

Les notes complémentaires font partie intégrante de cet état.

Approuvé par le Conseil :

Le président

David W. Slater

Le directeur

Notes afférentes à l'état des résultats du 31 mars 1985

1. Autorisation et objectif

Le Conseil a été constitué en 1963 en vertu de la Loi sur le Conseil économique du Canada et est une société ministérielle nommée à l'annexe B de la Loi sur l'administration financière.

L'objectif du Conseil est de renseigner le Premier ministre et de lui faire des recommandations sur la façon dont le Canada peut atteindre les plus hauts niveaux d'emploi et de production utile afin que le pays puisse connaître un rythme accéléré et soutenu de croissance économique et que tous les Canadiens puissent participer à la hausse du niveau de vie.

Les fonds couvrant les dépenses de fonctionnement du Conseil proviennent d'une autorisation budgétaire annuelle.

2. Conventions comptables importantes

L'état des résultats a été préparé en utilisant les conventions comptables suivantes :

(a) Comptabilisation des dépenses
Toutes les dépenses sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice, conformément à la convention comptable des CAPAFE du gouvernement, à l'exception des indemnités de cessation d'emploi et de vacances, lesquelles sont enregistrées selon la comptabilité de caisse.

(b) Acquisitions d'immobilisations
Les acquisitions d'immobilisations sont imputées aux dépenses de fonctionnement de l'exercice d'acquisition.

(c) Les montants estimatifs des services fournis gratuitement par les ministères sont compris dans les dépenses de fonctionnement.

(d) Les remboursements de dépenses d'exercices précédents sont comptabilisés aux recettes dès leur réception et ne sont pas déduits des dépenses.

3. Modification de la présentation de l'état financier

La présentation de l'état financier a été révisée conformément aux directives du Receveur général du Canada.

Les recettes provenant du remboursement de dépenses des exercices précédents, soit 328 $ en 1985 et 1 760 $ en 1984, sont maintenant démontrées dans l'état des résultats.

4. Crédits parlementaires

	1985	1984
Conseil privé		
Crédit n° 20	$ 7 645 000	$ 7 477 000
Montant périmé	197 005	160 047
	7 447 995	7 316 953
Crédit statutaire — Contribution aux régimes de prestations des employés	807 000	747 000
Total des crédits utilisés	$ 8 254 995	$ 8 063 953

5. Reclassification des chiffres de l'exercice précédent

Pour faciliter la comparaison, les postes de l'état financier de l'exercice 1984 ont été reclassifiés conformément à la présentation adoptée pour l'exercice 1985.

Rapport annuel, 1983-1984
David W. Slater (EC1-1984F — disponible gratuitement au Conseil économique)

Rapports du Conseil

Vingt-et-unième Exposé annuel, *Les relais de la reprise*, 1984 (EC21-1/1984F; 5,95 $ au Canada et 7,15 $ à l'étranger)
L'Ouest en transition, 1984 (EC22-123/1984F; 9,95 $ au Canada et 11,95 $ à l'étranger)
Interconnexions — Une stratégie énergétique pour demain, 1985 (EC22-124/1985F; 9,95 $ au Canada et 11,95 $ à l'étranger)

Études

Risque financier, taux de rendement des entreprises canadiennes et intervention de l'État
Jean-Marie Gagnon et Benoît Papillon, 1984 (EC22-118/1984F; 8,95 $ au Canada et 10,75 $ à l'étranger)
L'informatique dans les compagnies d'assurance
Steven Globerman, 1984 (EC22-119/1984F; 4,95 $ au Canada et 5,95 $ à l'étranger)
L'évolution de la situation économique des femmes
Jac-André Boulet et Laval Lavallée, 1984 (EC22-122/1984F; 6,95 $ au Canada et 8,35 $ à l'étranger)
L'or liquide — Production hydro-électrique et rente économique
Richard C. Zuker et Glenn P. Jenkins, 1984 (EC22-120/1984F; 5,95 $ au Canada et 7,15 $ à l'étranger)
Les programmes fédéraux d'aide à l'innovation
Abraham Tarasofsky, 1984 (EC22-121/1984F; 7,95 $ au Canada et 9,55 $ à l'étranger)
Chômage et dynamique du marché du travail au Canada
Abrar Hasan et Patrice de Broucker, 1985 (EC22-125/1985F; 8,95 $ au Canada et 10,75 $ à l'étranger)

Compte rendu de conférence

Pour un partage équitable — Compte rendu du Colloque sur la situation économique des femmes sur le marché du travail, novembre 1984
(EC22-126/1985F; 9,95 $ au Canada et 11,95 $ à l'étranger)

Périodique

Au Courant, volume 5, n^os^ 1, 2, 3 et 4 (disponibles gratuitement au Conseil économique)

Réimpressions

Structure, réglementation et performance de la télédiffusion canadienne
Robert E. Babe, 1979 (EC22-63/1979F; 5,00 $ au Canada et 6,00 $ à l'étranger)
Les prêts subventionnés par l'État
S. Damus, 1984 (EC22-116/1984F; 5,95 $ au Canada et 7,15 $ à l'étranger)
L'intervention de l'État dans le secteur agricole
J. D. Forbes, R. D. Hughes et T. K. Warley, 1982 (EC22-102/1982F; 7,95 $ au Canada et 9,55 $ à l'étranger)

Les modalités de commande

On peut se procurer les rapports et les études publiés par le Conseil auprès des libraires désignés comme agents autorisés pour la vente des publications du gouvernement canadien. On peut aussi les commander par la poste en s'adressant au Centre d'édition du Gouvernement du Canada, Approvisionnements et Services Canada, Ottawa, Canada, K1A 0S9. (Les commandes postales doivent être accompagnées d'un chèque ou d'un mandat-poste fait à l'ordre du Receveur général du Canada.)

Demandes de renseignements

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les publications et les travaux du Conseil, s'adresser à la Division de l'information, Conseil économique du Canada, C.P. 527, Ottawa (Ontario) K1P 5V6.